

# STUDIE VEŘEJNÉ ZELENĚ V CENTRÁLNÍ ČÁSTI MĚSTA HAVÍŘOV

## I. ETAPA



Implementační část a Akční plán





## OBJEDNATEL

Statutární město Havířov

Svornosti 86/2, Havířov-Město, 736 01  
Havířov

IČO 00297488

Zastoupený:

Ing. Iveta Grzonková,

Bc. Boris Břenek

Bc. Aneta Nogawczyková, MBA

## ZHOTOVITEL

Atregia s. r. o.

Vážného 10, 621 00 Brno

## AUTOR

Ing. Barbora Májková

Ing. Magdaléna Vágnerová

Ing. Martin Vokřál

## DATUM

31. 10. 2024



zlepšeme  
klimatickou odolnost  
kraje



Projekt LIFE COALA je  
spolufinancován z prostředků EU  
prostřednictvím programu LIFE





Více na:



[lifecoala.cz](https://lifecoala.cz)

## OBSAH

|           |                                                |          |
|-----------|------------------------------------------------|----------|
| <b>3.</b> | <b>IMPLEMENTAČNÍ ČÁST</b>                      | <b>5</b> |
| 3.1       | NASTAVENÍ ŘÍDÍCÍ STRUKTURY STRATEGIE           | 5        |
|           | INSTITUCIONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A ŘÍDÍCÍ STRUKTURA | 5        |
| 3.2       | RIZIKA A PŘEDPOKLADY ÚSPĚŠNÉ IMPLEMENTACE      | 7        |
| 3.3       | NASTAVENÍ MONITORINGU A EVALUACE               | 9        |
|           | PROCES EVALUACE STUDIE VEŘEJNÉ ZELENĚ          | 9        |
|           | PROCES AKTUALIZACE AKČNÍHO PLÁNU               | 10       |



## 3. IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

### 3.1 Nastavení řídicí struktury strategie

Závěrečná část dokumentu je zaměřena na procesní řízení spojené s uvedením díla „Studie veřejné zeleně v centrální části města Havířov“ do praxe. Jde o konkrétní zapojení představitelů a zaměstnanců magistrátu v rámci procesu realizace, monitoringu a evaluace studie veřejné zeleně. Součástí je i kompetenční model pro potřeby identifikace klíčových aktérů pro oblast koncepční práce v oblasti zeleně, potažmo životního prostředí.

### Institucionální zabezpečení a řídicí struktura

Zpracováním studie veřejné zeleně začíná proces, který by měl vést k naplnění stanovených specifických cílů v jednotlivých klíčových oblastech. Tak jako probíhal proces tvorby studie, je třeba postupovat i při její vlastní implementaci.

Vytvoření studie veřejné zeleně přispěje k naplnění principu programování, který je vyžadován při využívání dotací z veřejných rozpočtů (převzato z regionální politiky EU). Proces postupného uskutečňování návrhů studie veřejné zeleně se nazývá „implementace“.

Implementace je složitým procesem, jehož funkčnost je závislá na:

- politické vůli a vstřícnosti představitelů samosprávy k potřebám města,
- schválené výši finančního rozpočtu na úseku veřejné zeleně,
- kvalitě systému přípravy a realizace projektů (pravidel),
- organizační struktuře úřadu a kvalitě organizační jednotky (odboru či zřízené organizaci),
- komunikaci, osvětě a propagaci,
- kontrolním mechanismu,
- zpětné vazbě,
- dalších specifických aspektech.

Implementace studie veřejné zeleně by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce na úrovni veřejné správy. Pokud má být správně implementována, měla by být na úrovni města zajištěna role Koordinátora implementace studie a role Řídicí skupiny, která by celý proces koncepčního plánování ve městě zastřežovala. Úspěšná realizace aktivit a projektů vždy vyžaduje finanční prostředky, které pro ně musí být získány a správně alokovány (včetně časového určení). Stanovení Garanta realizace aktivity odpovědného za zajištění nezbytných kroků, zejména za dodržení jejího obsahu, případných termínů realizace a finančního rámce, je jedním z klíčových předpokladů úspěšnosti realizace jednotlivých aktivit.

#### Řídicí skupina

Vrcholnou jednotkou řídicí struktury je Řídicí skupina (dále jen ŘS), která je složená ze zástupců příslušných odborů Magistrátu města Havířova odpovědných za úspěšnou implementaci studie veřejné zeleně, k nim je doporučeno přizvat na jednání odborné externí konzultanty se zaměřením na zeleň a krajinářskou architekturu.

Frekvence setkávání ŘS je 1x ročně. V případě potřeby nebo přípravy Aktualizace studie veřejné zeleně, častěji. Doporučený termín setkání je v průběhu měsíce června každého roku.

#### Doporučené body jednání ŘS:

- Garanti realizace aktivit sdělí stručnou informaci o plánovaných aktivitách/projektových záměrech ke všem aktivitám platného Akčního plánu
- V kontextu plánovaných úloh požádají Garanti realizace aktivit zapojení příslušných odborů/osob
- Pokud bude v daném roce zahájen proces Aktualizace studie veřejné zeleně, rozdělí Koordinátor implementace studie úkoly směřující k zahájení potřebných kroků
- Koordinátor implementace studie sdělí příslušným odborům potřebu podkladů k procesům Aktualizace Akčního plánu a k Evaluaci studie veřejné zeleně (specifikováno níže)
- ŘS projedná návrhy jednotlivých akcí nového akčního plánu a rozhodne o zařazení či vypuštění akce, případně o doplnění či úpravu záměrů.

**Do kompetencí ŘS patří:**

- identifikace problémů a příležitostí, doporučení a poskytování zpětné vazby při rozpracování a přípravě návrhových opatření studie veřejné zeleně,
- iniciace projektových záměrů, které se budou zařazovat do Akčního plánu, poskytování informací k těmto projektovým záměrům, včetně návaznosti na další záměry a včetně ekonomických dopadů na rozpočet města,
- pověření Garanta realizace aktivity rozpracováním dané aktivity/projektového záměru a kroky vedoucími k jeho naplnění
- vyhodnocení postupu naplnění cílů studie veřejné zeleně,
- aktualizace Akčního plánu studie veřejné zeleně,
- zajištění Aktualizace studie veřejné zeleně.

V případě Aktualizace studie veřejné zeleně, která je plánována s 10letou frekvencí bude do kompetence ŘS patřit také:

- řízení a koordinace přípravy aktualizace studie veřejné zeleně,
- schvalování metodického přístupu k přípravě a implementaci aktualizace studie veřejné zeleně,
- projednávání postupu a rozsahu přípravy (aktualizace terénních dat, pohovorů se zastupiteli apod.) a následné implementace aktualizace studie veřejné zeleně,
- vyhodnocení aktualizace doplňujících analýz s přijetím hlavních zásad aktualizace, změn, cílů,
- projednávání, připomínkování a schvalování průběžných verzí a finální verze aktualizace studie veřejné zeleně (vize, cíle a návrhové aktivity a akční plán),
- informování vedení města a volené orgány o postupu přípravy a Aktualizaci studie veřejné zeleně.

Činnost ŘS plánuje a monitoruje Koordinátor implementace studie. Řídící skupina si může přizvat zástupce další odborníky s hlasem poradním.

**Koordinátor implementace studie**

Koordinátorem ve věcech organizačních je Odbor územního rozvoje (OÚR) a Odbor komunálních služeb (OKS).

Kompetence a odpovědnosti koordinátora Odboru územního rozvoje (OÚR) jsou:

- zajištění spolupráce s jednotlivými útvary magistrátu, případně organizacemi zřízenými městem
- organizační zajištění zasedání ŘS
- informovat politickou reprezentaci města o postupu naplňování strategických cílů studie

Kompetence a odpovědnosti koordinátora Odboru komunálních služeb (OKS) jsou:

- součinnost při zajišťování podkladů, informací a dokumentů, které nejsou veřejně dostupné, a to ve spolupráci s Odborem územního rozvoje (OÚR)
- koordinace přípravy podkladů pro ŘS

Činnost koordinátora je klíčová také ve směru k politické reprezentaci města.

**Garant realizace aktivity**

Na úrovni jednotlivých projektových záměrů je pak stanoven garant akce (projektu) - obvykle vedoucí dotčeného odboru. V průběhu realizace projektového záměru může být garantem akce určena i jiná osoba.

Garant realizace aktivity (projektu) by měl vyhovovat následujícím hlediskům:

- zná výsledky, kterých se má aktivitou dosáhnout,
- přijímá odpovědnost za danou aktivitu a její výsledky,
- zná časový horizont, do kterého se má aktivita dokončit.

### 3.2 Rizika a předpoklady úspěšné implementace

Cílem řízení rizik je předcházet situacím, které by mohly ohrozit úspěšnou realizaci studie veřejné zeleně. Základním nástrojem pro řízení rizik je tzv. Mapa rizik, která bude průběžně aktualizována a Řídící skupina bude dohlížet na plnění navržených cílů, opatření a aktivit, která jsou pro úspěšnost implementace zásadní. Cílem analýzy rizik je podchytit rizika implementace, vyhodnotit pravděpodobnost jejich vzniku a závažnost dopadů, naplánovat akce směřující ke snížení pravděpodobnosti vzniku rizikové události a akce směřující ke zmírnění negativních dopadů rizikové události, pokud už nastala. V některých případech je možné na identifikované riziko vědomě reagovat rozhodnutím o akceptaci rizika bez nějakých protiopatření, neboť ta jsou buď nemožná nebo příliš časově či finančně nákladná. Při definici rizik bude potřebné v maximální možné míře definovat všechna možná rizika týkající se implementace (popř. minimálně ta se středním a vysokým dopadem rizika). V rámci definování rizik bude zhodnocena pravděpodobnost jejich výskytu, významnost, dopad a budou navrženy kroky jejich eliminace nebo alespoň omezení rizik. Prvním krokem procesu snižování rizik je proto jejich analýza. Analýza rizik je pro potřeby implementace chápána jako proces definování hrozeb, pravděpodobnosti jejich výskytu a dopadu na jednotlivé aktivity v rámci implementace, tedy stanovení rizik a jejich závažnosti. Zhodnocení pravděpodobnosti výskytu a významnosti rizika bude provedeno na základě následujících parametrů.

| Hodnota | Pravděpodobnost výskytu | Významnost       |
|---------|-------------------------|------------------|
| 1       | Téměř nemožná           | Téměř neznatelná |
| 2       | Výjimečně možná         | Drobná           |
| 3       | Běžně možná             | Významná         |
| 4       | Pravděpodobná           | Velmi významná   |
| 5       | Hraničící s jistotou    | Nepříjemná       |

Z hlediska efektivity řízení rizik bude pro každé riziko stanoven jeho dopad, resp. významnost dopadu. Ten je interpretovaný jednou konkrétní hodnotou, kterou tvoří součin bodového hodnocení Pravděpodobnosti výskytu rizika a Významnosti. Dopad rizika lze podle takto dosažených hodnot klasifikovat do 3 skupin (viz tabulka níže).

| Skóre významnosti dopadu | Hodnota |
|--------------------------|---------|
| Nízký dopad              | 1–5     |
| Střední dopad            | 6–12    |
| Vysoký dopad             | 13–25   |

Pro úspěšné řízení rizik je nejdůležitější zaměřit se na rizika nejzávažnější (rizika spadající do kategorie „Vysoký dopad“), která je nutné co nejdříve eliminovat nebo alespoň minimalizovat. Distribuce dosažených hodnot dopadu rizika u všech definovaných rizik bude znázorněna v Mapě rizik v tabulkové podobě níže.

| Název rizika                                                                 | Specifikace (popis) rizika                                                                                                                                | Dopad rizika                                                                                                              | Pravd. výskytu | Význam | Dopad         | Návrh na eliminaci rizika                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nedostatečná spolupráce při implementaci                                     | Nedostatečná spolupráce mezi zapojenými subjekty do realizace Studie veřejné zeleně, popř. akčního plánu.                                                 | Nedostatečná spolupráce při realizaci může způsobit nenaplnění cílů a indikátorů Studie veřejné zeleně                    | 2              | 3      | Střední dopad | Opakované oslovení všech zapojených subjektů v případě malé spolupráce.<br><br>Apelování na vlastní zainterесovat zapojených subjektů a osob.<br><br>Průvodní motivační dopis a podpora vedení města.                                                                                                                  |
| Nedostatečné financování aktivit a projektových záměrů Studie veřejné zeleně | Nedostatečné finance vyčleněné z rozpočtu města neumožní přípravu či realizaci projektů a aktivit vycházejících ze Studie veřejné zeleně či Akčního plánu | Nedojde k naplnění cílů studie veřejné zeleně a v širším kontextu životního prostředí.                                    | 3              | 4      | Vysoký dopad  | Včasné stanovení požadavků a nutných finančních zdrojů pro realizaci aktivit a projektů pro zahrnutí do rozpočtu<br><br>Při nepřidělení zdrojů: opakované oslovení osob odpovědných za přidělení prostředků spojené s představením cílů Studie veřejné zeleně a představením aktivit a záměrů, které je třeba podpořit |
| Nedostatečná koordinace postupů a kroků při implementaci.                    | Nízká nebo nedostatečná podpora realizačního týmu implementace Studie veřejné zeleně                                                                      | Nízká nebo nedostatečná koordinace realizačního týmu při implementaci může způsobit nenaplnění cílů Studie veřejné zeleně | 2              | 4      | Střední dopad | Intenzivní a průběžná kontrola výstupů projektu.<br><br>Maximální zapojení zainteresovaných subjektů a osob.                                                                                                                                                                                                           |
| Nízká podpora při implementaci Studie veřejné zeleně                         | Nízká priorita a podpora realizace Studie veřejné zeleně                                                                                                  | Ohrožení úspěšné realizace Studie veřejné zeleně.                                                                         | 2              | 4      | Střední dopad | Aktivní vnímání a podpora tvorby Studie veřejné zeleně ze strany vedení města, zapojených subjektů a osob.                                                                                                                                                                                                             |
| Nedostatečné a nepřesné řízení při implementaci studie                       | Nekoordinované postupy při realizaci cílů a aktivit, které mají vliv na dobu dokončení účelu výstupů projektu.                                            | Nekvalitní řízení může způsobit změny rozsahu zpracování konečného výstupu.                                               | 2              | 4      | Střední dopad | Dodržení harmonogramu indikátorů a harmonogramu realizace akčního plánu.<br><br>Sestavení kvalitního realizačního týmu s odpovídajícími kompetencemi.                                                                                                                                                                  |
| Nedostatečné využití navržených cílů a aktivit.                              | Implementace a pokyny k realizaci Studie veřejné zeleně nejsou efektivní a aktuální.                                                                      | Negativní dopad na implementaci a nesplnění cílů Studie veřejné zeleně                                                    | 2              | 5      | Střední dopad | Zajištění odpovídající implementace Studie veřejné zeleně.<br><br>Zajištění odpovídající metriky u jednotlivých cílů.                                                                                                                                                                                                  |

### 3.3 Nastavení monitoringu a evaluace

Rozvojové aktivity studie veřejné zeleně budou vyhodnocovány v roční periodě v souladu s vyhodnocením a aktualizací akčního plánu. Na základě vyhodnocování bude prováděna aktualizace této studie, a to jednou za deset let. Aktualizace bude zaměřená zejména na systém sídelní zeleně v předmětné oblasti, včetně identifikace realizovaných projektových záměrů a zapracování nových trendů v oblastech rozvoje veřejného prostoru, dále také na aktualizaci provozně-technických údajů vycházejících z pasportu a inventarizace zeleně.

Pokud se vnější podmínky změní natolik, že bude třeba provést aktualizaci dříve, pak by podnět k aktualizaci v dřívějším termínu měla vznést Řídící skupina.

### Proces evaluace studie veřejné zeleně

| Proces                                                                | Proces evaluace studie veřejné zeleně                                                                             | Garant procesu                                                                        | Vedoucí OKS                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Požadavky/cíle (smysl) procesu                                        | Kritéria efektivity procesu                                                                                       |                                                                                       | Monitorování                                                               |
| Vyhodnotit plnění cílů a aktivit stanovených ve studii veřejné zeleně | Strategické řízení a plánování s důrazem na dlouhodobě udržitelný rozvoj, udržení výkonových ukazatelů            |                                                                                       | Průběh plnění stanovených cílů, aktualizace údajů                          |
| Vstupy                                                                | Základní kroky průběhu procesu                                                                                    | Zodpovídá/spolupůsobí                                                                 | Výstupy                                                                    |
| Podklady pro aktualizaci dat                                          | Vyhledání, shromáždění dat o aktuálním stavu záměrů, finančním plnění, harmonogramu, realizaci, stavu indikátorů. | OÚR ve spolupráci s OKS (realizace opatření, investiční akce, dotace, zpracování dat) | Aktualizovaná data                                                         |
| Aktualizovaná data                                                    | Ověření relevance a komplexnosti vložených dat.                                                                   | OKS, OÚR, OŽP                                                                         | Požadavky na doplnění/korekce                                              |
| Požadavky na doplnění/korekce                                         | Úprava a doplnění chybějících dat.                                                                                | OKS, OÚR, OŽP                                                                         | Podklady k vyhodnocení                                                     |
| Podklady k vyhodnocení                                                | Export evaluačních reportů (zprávy o plnění akčního plánu)                                                        | OKS, OÚR, OŽP                                                                         | Zpráva o plnění akčního plánu                                              |
| Zpráva o plnění plánu                                                 | Příprava hodnotícího shrnutí, návrh doporučení (nápravných opatření)                                              | OÚR, OKS                                                                              | Materiál do volených orgánů                                                |
| Rozhodnutí volených orgánů (Řídící skupiny)                           | Realizace plánu beze změn / Realizace nápravných opatření                                                         | OÚR ve spolupráci s OKS                                                               | Stávající podoba studie veřejné zeleně / aktualizace studie veřejné zeleně |

## Proces aktualizace akčního plánu

| Proces                                                                                                       | Proces aktualizace akčního plánu                                                                                             | Garant procesu                                                                                 | Vedoucí OKS                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Požadavky/cíle (smysl) procesu                                                                               | Kritéria efektivity procesu                                                                                                  |                                                                                                | Monitorování                                                                        |
| Sestavení přehledu a popisu záměrů, které naplňují cíle a rozvojové aktivity stanovené studií veřejné zeleně | Podklad pro strategické řízení města s ohledem na priority a efektivnost vynakládaných prostředků z rozpočtu města           |                                                                                                | Vazba na proces evaluace studie veřejné zeleně                                      |
| Vstupy                                                                                                       | Základní kroky průběhu procesu                                                                                               | Zodpovídá/ spolupůsobí                                                                         | Výstupy                                                                             |
| Plán investičních akcí                                                                                       | Shromáždění údajů o záměrech, finanční náročnosti v realizační i provozní fázi, harmonogramu, aktuálním stavu připravenosti. | OÚR, OKS, OŽP                                                                                  | Podklady pro tvorbu akčního plánu                                                   |
| Návrh rozpočtu                                                                                               | Shromáždění aktuálních informací o návrhu rozpočtu                                                                           | OKS, OÚR                                                                                       | Podklady pro tvorbu akčního plánu                                                   |
| Informace o možnostech externího financování                                                                 | Shromáždění údajů o harmonogramech a připravovaných výzvách externího financování                                            | OÚR                                                                                            | Podklady pro tvorbu akčního plánu                                                   |
| Podklady pro tvorbu akčního plánu                                                                            | Ověření relevantnosti záměrů                                                                                                 | OÚR ve spolupráci s OKS a OŽP na základě podkladů od ostatních odborů Magistrátu města Havířov | Koncept akčního plánu<br>Požadavky na doplnění/korekce                              |
| Koncept akčního plánu                                                                                        | Projednání s dotčenými radními odpovědnými za dané oblasti                                                                   | OÚR ve spolupráci s OKS                                                                        | Projednaný koncept akčního plánu                                                    |
| Projednaný koncept akčního plánu                                                                             | Ověření vazby na rozpočet a rozpočtový výhled                                                                                | OKS, OÚR                                                                                       | Akční plán s odsouhlasenými vazbami na krátkodobý a střednědobý finanční plán města |
| Akční plán                                                                                                   | Projednání a schválení v Řídicí skupině.                                                                                     | OÚR, OKS                                                                                       | Akční plán – materiál do volených orgánů                                            |

Zkratky odpovědných odborů zapojených do procesu evaluace Studie veřejné zeleně:

OKS – Odbor komunálních služeb

OÚR – Odbor územního rozvoje

OŽP – Odbor životního prostředí

Akční plán je sestaven jako samostatný dokument obsahující přehled a stručný popis konkrétních akcí, které mají být na území města realizovány. Záměry obsažené v akčním plánu slouží jako podklad pro přípravu rozpočtu města na další kalendářní rok. První akční plán je sestaven na období 10 let.

### Kroky každoroční aktualizace akčního plánu

Aktualizace akčního plánu probíhá každoročně a jejím garantem je Odbor územního rozvoje (OÚR) ve spolupráci s Odborem komunálních služeb, příp. ve spolupráci s dalšími dotčenými odbory. Aktualizace probíhá v následujících krocích:

#### Shromáždění údajů

- a) odbor územního rozvoje (OÚR) města shromáždí informace potřebné pro aktualizaci akčního plánu
- b) současně s tím bude požadovat zprávu od jednotlivých odborů (Garantů realizace aktivit) o plnění akcí určených k realizaci v aktuálním roce (plněno/neplněno, pokud neplněno s uvedením důvodu)

T: do 15. května

#### Příprava konceptu nového akčního plánu a report o plnění aktuálního plánu

- a) Sesbírané podněty k novému akčnímu plánu (dle doporučené struktury) odbor roztřídí a shrne do jednoho dokumentu.
- b) Připraví informativní zprávu o realizaci akcí aktuálního akčního plánu s upozorněním na neplněné aktivity.

T: do 1. června

#### Svolání Řídící skupiny

- a) Řídící skupina projedná informativní zprávu o realizaci akcí aktuálního akčního plánu. U neplněných akcí posoudí důvod a přijme doporučení dalšího postupu.
- b) Řídící skupina projedná návrhy jednotlivých akcí nového akčního plánu a rozhodne o zařazení či vypuštění akce, případně o doplnění či úpravu záměrů.

T: do 20. června

#### Finalizace návrhu akčního plánu

- a) Odbor územního rozvoje (OÚR) ve spolupráci s Odborem komunálních služeb (OKS) dokončí návrh akčního plánu o podněty Řídící skupiny, případně dalších zainteresovaných stran.
- b) Odbor územního rozvoje (OÚR) a Odbor komunálních služeb (OKS) rozešle materiál dotčeným odborům, které své akce zakomponují, vedle svých dalších (provozních) akcí, do první varianty návrhu rozpočtu města na další rok

T: do 10. září

Všechny finanční nároky na nejbližší období, vyplývající z akčního plánu a mající dopady do rozpočtu města, by měly být zahrnuty do návrhu rozpočtu na další rok, případně rozpočtového výhledu. Termín pro zpracování plánu výdajů/investic do přípravy rozpočtu je v září daného kalendářního roku.



| AKČNÍ PLÁN NA 10 LET                                                               |                                                                                        |    |                                                   |                                                     |              |                                |                                  |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategický cíl                                                                    | Specifický cíl                                                                         | ID | Název projektu                                    | Popis dílčích kroků                                 | Typ opatření | Předpokládaný termín realizace | Předpokládané náklady* (Kč)      | Předpokládaný zdroj financování                                                                                                                                                                       | Poznámka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Strategický cíl 1. město Havířov má stabilní systém zeleně v centrální části města | 1.1. město Havířov zlepšuje podmínky pro odolnost veřejné zeleně vůči klimatické změně | 1  | náměstí Republiky                                 | Zpracování studie                                   | investiční   | 2025-2026                      | 300 000 - 600 000                | OPŽP/ IROP                                                                                                                                                                                            | Prostranství doporučujeme zastínit vzrůstnými stromy a doplnit vegetační prvky, které přispějí k většímu zadržení dešťových vod v místě. Pro výsadbu stromů je vhodné zvolit technologii výsadby, která jim umožní dlouhodobou existenci a prosperitu na lokalitě. Možná je také přeměna vegetačních pásů s parkovými trávníky na smíšené trvalkové záhony nebo dešťové záhony. Je vhodné obnovit také vodní prvek a přidat vhodné prvky modrozelené infrastruktury, které určí studie. |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   | Zpracování dalších stupňů projektové dokumentace    |              | 2026-2027                      | 700 000 - 1 800 000              |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   | Realizace záměru                                    |              | 2028-2029                      | 18 - 30 mil.                     |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                    |                                                                                        | 2  | Revitalizace vegetačních pásů na hlavních třídách | Zpracování studie                                   | 2025         | 100 000 - 200 000              | OPŽP/ IROP                       | Nové ztvárnění výsadeb na středových páslech na ulici Hlavní třída a Dlouhá třída tak, aby byla zjednodušena a zlevněna péče, byla zachována reprezentativnost, atraktivita a měly soudobý charakter. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   | Zpracování projektové dokumentace                   | 2026-2027    | 300 000 - 400 000              |                                  |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   | Realizace záměru                                    | 2028-2029    | 1 - 2 mil                      |                                  |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                    | 1.2. Zeleň ve veřejném prostoru plní všechny své funkce                                | 1  | Parky, centrální plochy                           | Realizace opatření na dřevinách                     | provozní     | 2025-2026                      | 350 000 - 850 000                | vlastní rozpočet                                                                                                                                                                                      | Pěstební opatření dřevin na základě dendrologického hodnocení. Postupné odstraňování neperspektivních a rizikových dřevin a případné nahrazení novými.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   | Zpracování projektové dokumentace                   | investiční   | 2025-2027                      | 200 000 - 900 000                | OPŽP/ IROP                                                                                                                                                                                            | Dosadba vzrůstných stromů, úprava managementu travnatých ploch, případně doplnění technologií hospodaření s dešťovou vodou. Doplnění rozsáhlejších zpevněných ploch vodními prvky, výměna mobiliáře apod. Např. plochy č. 4 a 12.                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   | Realizace záměru                                    |              | 2028-2030                      | 8 - 25 mil                       |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                    |                                                                                        | 2  | Obytné soubory                                    | Zpracování studie                                   | investiční   | 2025-2027                      | 300 000 - 500 000                | OPŽP/ IROP                                                                                                                                                                                            | Kompletní rekonstrukce vybraného obytného souboru dle zvolených priorit města, případně participace obyvatel. Na základě analýzy dendrologické perspektivy doporučujeme revitalizovat v prvé řadě plochy č. 7 a 20. V desetiletém období akčního plánu může být realizováno cca 5-8 ploch. (Předpokládané náklady jsou uvedeny pro 1 obytný soubor.)                                                                                                                                    |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   | Zpracování projektové dokumentace                   |              | 2028-2029                      | 800 000 - 1 500 000              |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   | Realizace záměru                                    |              | 2030-2035                      | 30 - 100 mil.                    |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Strategický cíl 2. město Havířov má efektivní správu zeleně                        | 2.1. město Havířov má k dispozici aktuální podklady pro výkon údržby zeleně            | 1  | Aktualizace pasportu zeleně                       | Zpracování projektové dokumentace a digitálních dat | provozní     | 2025-2035                      | 1 000 000 (200 000/aktualizace)  | vlastní rozpočet                                                                                                                                                                                      | Minimálně každý druhý rok proběhne aktualizace pasportu zeleně na 20% celkové plochy zeleně v majetku nebo správě statutárního města Havířov.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                    |                                                                                        | 2  | Aktualizace inventarizace dřevin                  | Zpracování projektové dokumentace a digitálních dat | provozní     | 2025-2035                      | 780 000 (156 000/aktualizace)    | vlastní rozpočet                                                                                                                                                                                      | Minimálně každý druhý rok proběhne aktualizace inventarizace 20% dřevin z celkového počtu dřevin v majetku nebo správě statutárního města Havířov.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                    | 2.2. město Havířov má zdravou zeleň a mechanismy na její ochranu                       | 1  | Stromořadí a aleje v ulicích                      | Realizace záměru                                    | provozní     | 2025-2035                      | 2 000 000 - 2 500 000            | OPŽP/ IROP                                                                                                                                                                                            | Pěstební opatření dřevin na základě dendrologického hodnocení. Postupné odstraňování neperspektivních a rizikových dřevin a případné nahrazení novými. Možné také doplnění stromořadí v místech, kde chybí. Např. plochy 2, 16, 18.                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                    |                                                                                        | 2  | Management likvidace jmelí, chorob a škůdců       | Detekce poškozených lokalit                         | provozní     | 2025-2035                      | 300 000 - 500 000                | OPŽP/ IROP                                                                                                                                                                                            | Významnou hrozbou pro stromy v Havířově je přítomnost jmelí a jeho další šíření. Pro potlačení jmelí je potřeba provést plošné ošetření zasažených stromů, které provede odborná firma. Výhledově je nutné neustále stav sledovat a pružně reagovat na výskyt na nových místech.                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   | Realizace nápravných opatření                       |              |                                | V závislosti na průzkumu lokalit |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                    |                                                                                        | 3  | Potlačení invazivních druhů rostlin               | Detekce poškozených lokalit                         | provozní     | 2025-2035                      | 300 000 - 500 000                | OPŽP/ IROP                                                                                                                                                                                            | Při efektivní správě zeleně dochází k rychlé detekci poškozených lokalit s invazními druhy a je možná jejich rychlá likvidace, která zamezí šíření do okolí. V současnosti jsou největší hrozbou trnovník akát (Robinia pseudoacacia), pajasán žláznatý (Ailanthus altissima), javor jasanolistý (Acer negundo) a křídlatka japonská (Reynoutria japonica).                                                                                                                             |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   | Realizace nápravných opatření                       |              |                                | V závislosti na průzkumu lokalit |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                    |                                                                                        |    |                                                   |                                                     |              |                                |                                  |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

\* předpokládané orientační náklady uváděné bez DPH

**Uvedené zkratky:**  
IROP - Integrovaný regionální operační program  
OPŽP - Operační program životní prostředí







---

2024